



## Pages de fin

DANS **L'INSOUTENABLE SUBORDINATION DES SALARIÉS 2021**, PAGES 283 À 287  
ÉDITIONS **ÉRÈS**

ISBN 978274926849

Date de mise en ligne : 04/01/2021

Article disponible en ligne à l'adresse

<https://shs.cairn.info/l-insoutenable-subordination-des-salaries--978274926849-page-283?lang=fr>



Découvrir le sommaire de ce numéro, suivre la revue par email, s'abonner...  
Scannez ce QR Code pour accéder à la page de ce numéro sur Cairn.info.



**Distribution électronique Cairn.info pour érès.**

Vous avez l'autorisation de reproduire cet article dans les limites des conditions d'utilisation de Cairn.info ou, le cas échéant, des conditions générales de la licence souscrite par votre établissement. Détails et conditions sur [cairn.info/copyright](https://shs.cairn.info/copyright).

Sauf dispositions légales contraires, les usages numériques à des fins pédagogiques des présentes ressources sont soumises à l'autorisation de l'Éditeur ou, le cas échéant, de l'organisme de gestion collective habilité à cet effet. Il en est ainsi notamment en France avec le CFC qui est l'organisme agréé en la matière.

# Table des matières

PRÉLUDE : ÉTAT DE SIÈGE.....	9
INTRODUCTION	
Liberté et bonheur : quand les managers se préoccupent de leurs salariés.....	21
1. TAYLORISME, UNE FIÈVRE QUI DÉVORE.....	37
Une confiscation organisée des savoirs ouvriers.....	38
Et le début d'une malédiction.....	42
Une collaboration forcée.....	46
Une survie sous cloche.....	50
Au cœur de l'ambiguïté.....	52
Ne plus perdre sa vie à la gagner.....	58
2. LE PACTE DE FAUST : LES TERMES D'UNE NOUVELLE DAMNATION.....	65
L'incroyable résilience patronale.....	68
De la subordination collective à la subordination personnelle ; production d'un faux soi et mise en danger.....	73
Le bonheur individuel en libre-service.....	78
Du taylorisme imposé... au taylorisme avec affinités.....	84

Une consommation en laisse :	
pour un bonheur sans mesure mais normé.....	91
La « soïlitude » .....	97
<b>3. LA SUBORDINATION SUBLIMÉE</b>	
<b>AU PRISME DE L'ULTRALIBÉRALISME</b> .....	103
Plus que jamais requise, la subordination requiert une subjectivité loyale.....	104
Des cadres « recadrés ».	
L'open space pour connaître sa place .....	110
Petite mise à jour.....	117
À toute vitesse.....	121
France Télécom : chronique de morts annoncées..	130
La prolétarianisation des métiers.....	136
Du travail en miettes au travail en lambeaux.....	142
Start-up et Talent d'Achille.....	148
<b>4. LA RÉGÉNÉRATION PERMANENTE DU CAMÉLÉON MANAGÉRIAL</b> .....	161
Redonner du sens et de l'éthique.....	163
Mais qu'est donc l'entreprise ? .....	171
L'entreprise : objet d'intérêt collectif.....	175
<b>5. L'ENTREPRISE LIBÉRÉE :</b>	
<b>UNE LIBÉRATION EN TROMPE-L'ŒIL</b> .....	183
Naissance d'un nouveau dogme.	
Coconstruire la subordination dans une entreprise démocratique.....	186
La vision d'un leader sans ego .....	190
Quand nécessité oblige.....	195
La confiance ça rapporte !.....	199
Transformer les pirates en corsaires .....	202
« Rationaliser » et canaliser le travail réel.....	205
La force de persuasion.....	210
Dans un monde sans alternative possible.....	214

6. PREMIERS BILANS DES ENTREPRISES LIBÉRÉES : PARTAGER LES RESPONSABILITÉS SANS PARTAGER LE CAPITAL.....	221
Des salariés sur-mesure. Surcharge de travail, narcissisme et dépendance.....	222
Retour sur Montupet, entreprise certifiée libérée.....	225
Des règles de vie cloisonnées.....	230
Une liberté sélective.....	231
Crise !.....	240
L'entreprise Hervé : aventure ou imposture ?.....	243
De l'art de la manipulation.....	250
Les dauphins, les renards et les moutons.....	253
Vers une disqualification du salariat.....	260
 SUPPRIMER LE LIEN DE SUBORDINATION : UN IMPÉRATIF DE SURVIE.....	 269
 BIBLIOGRAPHIE.....	 275

# Collection « Sociologie clinique » dirigée par Vincent de Gaulejac

**Corine Cauvin Renault**

*Reconstruire l'hôpital  
Concilier normes et relation de soin*

**Julien Cueille**

*Le symptôme complotiste  
Aux marges de la culture hypermoderne*

Sous la direction de

**Pascal Fugier et**

**Agnès Vandavelde-Rougale**

*Dictionnaire de sociologie clinique*

**Alain Eraly**

*Une démocratie sans autorité ?*

Sous la direction de **Nicole Aubert**

*@ la recherche du temps  
Individus hyperconnectés, société  
accélérée : tensions et transformations*

**Gilles Arnaud, Pascal Fugier,**

**Bénédicte Vidaillet**

*Psychanalyse des organisations  
Théories, cliniques, interventions*

Sous la direction de

**Vincent de Gaulejac**

et **Claude Coquelle**

*La part de social en nous  
Sociologie clinique et psychothérapies*

**Christine Abels-Eber**

*Pourquoi on nous a séparés ?  
Récits de vie croisés : des enfants placés,  
des parents et des professionnels*

**Agnès Vandavelde-Rougale**

*La novlangue managériale  
Emprise et résistance*

**Pierre Roche**

*La puissance d'agir au travail  
Recherches et interventions cliniques*

**Francis Jauréguiberry**

et **Jocelyn Lachance**

*Le voyageur hypermoderne  
Partir dans un monde connecté*

**Danièle Linhart**

*La comédie humaine du travail  
De la déshumanisation taylorienne  
à la sur-humanisation managériale*

**Alain Eraly**

*Autorité et légitimité  
Le sens du collectif*

**Lise Poirier Courbet**

*Vivre après un viol  
Chemins de reconstruction*

**Vincent de Gaulejac**

et **Michel Legrand**

*Intervenir par le récit de vie  
Entre histoire collective et histoire  
individuelle*

**Fabienne Hanique**

*Le sens du travail  
Chronique de la modernisation  
au guichet*

Sous la direction de

**Vincent de Gaulejac,**

**Fabienne Hanique,**

**Pierre Roche**

*La sociologie clinique  
Enjeux théoriques et méthodologiques*

**Vincent de Gaulejac,**

**Florence Giust-Desprairies**

et **Ana Massa**

*La recherche clinique  
en sciences sociales*

**Ginette Francequin**

*Cancer du sein : une féminité  
à reconstruire*

**Gilles Herreros**

*La violence ordinaire  
dans les organisations  
Plaidoyer pour des organisations réflexives*

**Eugène Enriquez**

*Clinique du pouvoir  
Les figures du maître*

**Christophe Niewiadomski**

*Recherche biographique  
et clinique narrative  
Entendre et écouter le sujet contemporain*

**Bertrand Bergier,**

**Ginette Francequin**

*La revanche scolaire  
Des élèves multiredoublants, relégués,  
devenus superdiplômés*

**Hélène Weber**

*Du ketchup dans les veines  
Pratiques managériales et illusions  
Le cas McDonald's*

Sous la direction de

**Nicole Aubert et Claudine Haroche**

*Les tyrannies de la visibilité  
Être visible pour exister ?*

Sous la direction de

**Ginette Francequin**

*Tu me fais peur quand tu cries !  
Sortir des violences conjugales*

**Bertrand Bergier**

*Pas très cathodique  
Enquête au pays des « sans-télé »*

Sous la direction de **Nicole Aubert**

*L'individu hypermoderne*

**Danièle Linhart avec Barbara Rist  
et Estelle Durand**

*Perte d'emploi, perte de soi*

**Florence Gust-Desprairies**

*L'imaginaire collectif*

**Gilles Herreros**

*Pour une sociologie d'intervention*

Sous la direction de

**Thomas Périlleux et John Cultiaux**

*Destins politiques de la souffrance  
Intervention sociale, justice, travail*

**Jacqueline Barus-Michel**

*Désir, passion, érotisme...  
L'expérience de la jouissance*

**Jean-Philippe Bouilloud**

*Devenir sociologue  
Histoires de vie et choix théoriques*

**Ginette Francequin**

*Le vêtement de travail,  
une deuxième peau*

**Jacqueline Barus-Michel**

*Le politique entre les pulsions et la loi*

**Véronique Guienne**

*L'injustice sociale  
L'action publique en questions*

**Jacqueline Barus-Michel**

*Souffrance, sens et croyance  
L'effet thérapeutique*

**Max Pagès**

*La violence politique*

**Eugène Enriquez,**

**Claudine Haroche**

*La face obscure des démocraties  
modernes*